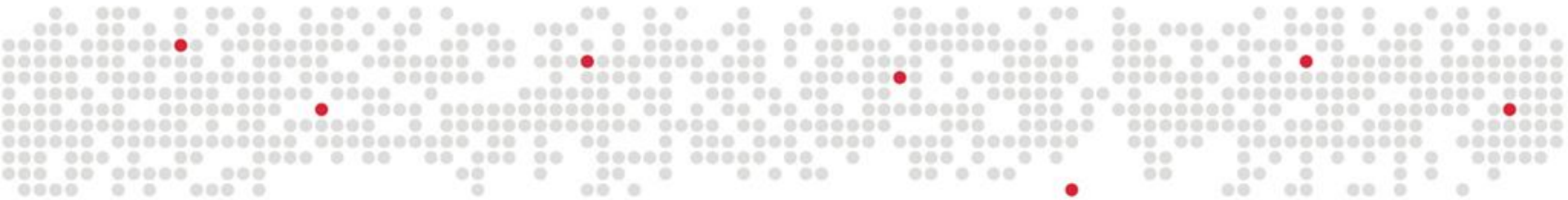


Zagonska faza projekta: temelji za uspeh

Mirjana Slapničar



Zagonska faza projekta

- Kaj je zagonska faza projekta? Zakaj je ključna za uspeh projekta?
- Na katera vprašanja naj odgovori?
- Je pomembna za vse vrste projektov? Zakaj?
- Kakšna je vloga in pomen projektne vodje v tej fazi?
- Kaj dostikrat prezremo?

Vprašanja, na katera si je potrebno odgovoriti

Kaj nas čaka na našem bodočem projektu?

- Poznati moramo zgodovino, kontekst in okolje projekta
- Razumeti moramo poslovne cilje, zaradi katerih bomo projekt sploh izvajali, obseg dela in pričakovane rezultate
- Poznati moramo deležnike projekta in njihove vloge
- Prepoznati moramo glavna tveganja
- Preveriti moramo, ali vsi (dovolj) enako gledamo na projekt
- Pretehtati moramo smisel in izvedljivost projekta

Kaj vsebuje zagonska faza?

V zagonski fazi definiramo projekt.

- Aktivnosti, ki sodijo v zagonsko fazo, se lahko odvijajo znotraj ali izven projekta – običajno se začnejo mnogo pred dejanskim začetkom projekta samega
- Oblika izvajanja zagonske faze je odvisna od okoliščin oziroma vrste projekta: notranji, z zunanjimi izvajalci, softverski, svetovalni, infrastrukturni, na podlagi javnih razpisov, portfelji projektov
- Zagonsko fazo torej predvsem definirajo **rezultati**, ne toliko oblika izvajanja
- Formalni rezultat zagonske faze je **vzpostavitveni dokument projekta** – projektu da legitimnost, je referenca za izvajanje.

Vzpostavitevni dokument projekta

Vzpostavitevni dokument projekta naj bo kratek in jasen.
Opredeljuje naj tisto, kar prepoznamo kot pomembno za projekt:

- razlogi za izvedbo projekta,
- poslovni cilji, ki naj jih projekt uresniči,
- ostali cilji projekta (npr. tehnični ali socialni),
- glavna tveganja pri izvedbi projekta,
- seznam deležnikov projekta in njihovih vlog,
- grob opis obsega funkcionalnosti – kaj bomo delali
- zastavljena merila za uspeh projekta – kako bomo vedeli, da smo uspešni
- omejitve obsega projekta (česa ne bomo delali),
- predpostavke – kaj smo privzeli, da drži,
- okvirni finančni načrt.

Projektni vodja in njegova vloga

Zelo priporočljivo je, da bodoči vodja projekta sodeluje v zagonski fazi projekta.

Zakaj?

- sodeluje s specifičnimi izkušnjami s področja projektnega vodenja pri definiranju izvedljivega in racionalnega projekta
- pridobiva dragocene informacije za kasnejše planiranje in izvajanje projekta
- lahko sprejme zavezo za izvedbo projekta na podlagi realnih osnov
- že v tej zgodnji fazi zastopa projekt

Zagonska faza je pomembna za vse vrste projektov

Obsežni projekti

VELIKA KOMPLEKSNOŠT

Napačne predpostavke so zelo drage:

- spremembe zasnove terjajo vračanje nazaj v toku izvedbe, kar lahko generira nove zamude in stroške

Velika kompleksnost:

- vplivi sprememb se med seboj množijo
- manjša transparentnost, zaradi česar je včasih težje opaziti potrebo po spremembi

Manj obsežni projekti

KRATEK ČAS

Tudi majhne spremembe imajo velik vpliv, saj terjajo čas za zaznavanje, analizo in ukrepanje

Majhne rezerve:

- pogosto ni časa, da bi projekt ustavili in skonsolidirali, zato so rešitve morda le delne

Dostikrat nižja prioriteta:

- omejen dostop do zunanjih in tudi lastnih virov

Kaj v praksi včasih prezremo pri zasnovi projekta ?

- Ne zaznamo nasprotujočih si poslovnih ciljev in nasprotujočih interesov.
- Postavljamo (si) premalo vprašanj.
- Ne prepoznamo vseh deležnikov, zaradi česar obseg projekta ni dobro dorečen.
- Spregledamo postavke, o katerih se ni nihče eksplicitno pogovarjal – “sive cone” projekta
- Privzamemo predpostavke, ki so lahko napačne in nas peljejo v napačno smer.

Za zaključek

Bolj kot bomo poznali in razumeli namen in vsebino projekta na začetku, večja je možnost za doseganje predvidenih rezultatov.

Bolj kot vemo, kaj želimo doseči, večje možnosti imamo, da prepoznamo priložnosti in vpeljemo možne izboljšave.

Bolj kot bomo pripravljeni, večja bo dodana vrednost iz virov in sredstev, ki jih bomo vložili v projekt.

Mirjana Slapničar

ComTrade

Litijska 51, 1000 Ljubljana

mirjana.slapnicar@comtrade.com

Copyright © 2010 ComTrade. All rights reserved.

The content of this presentation is copyright protected. Any reproduction, distribution, or modification is not allowed.

The information, solutions, and opinions contained in this presentation are of informative nature only and are not intended to be a comprehensive study, nor should they be relied on or treated as a means to provide a complete solution or advice, since we may not be aware of all specific circumstances of the case. We try to provide quality information, but we make no claims, promises, or guaranties about the accuracy, completeness, or adequacy of the information contained herein.

